

# 马鞍山钢铁股份有限公司文件

MAANSHAN IRON&STEEL COMPANY LIMITED

马钢股〔2020〕40号

---

## 关于表彰 2019 年度马钢股份公司 管理创新成果奖的通报

各单位：

2019 年是马钢融入宝武的新起点，各单位紧紧抓住融入的新契机，以“共建高质量钢铁生态圈”为使命，在新形势、新任务的指引下，引发了一系列的管理创新实践，形成了一批优秀的管理创新成果。依据《管理创新管理办法》，经公司研究，41 项成果被审定为马钢股份管理创新成果奖，其中一等奖 9 项、二等奖 13 项、三等奖 19 项（详见附件）。

2020 年公司紧密围绕“深化整合融合，全面对标找差，奋力

开创马钢高质量发展新局面”的工作主题。强化“超越自我、跑赢大盘、追求卓越”的绩效导向，以“三高两化”为实施路径，系统推进整合融合工作，全面加强管理对接和文化融入，全力提升管理体系能力，充分发挥协同效应，奋力开创马钢高质量发展的新局面。

附件：2019年度马钢股份公司管理创新成果获奖名单



## 附件

## 2019 年度马钢股份公司管理创新成果获奖名单

序号	申报单位	成果名称	创造人	等级
1	市场部	客服模式的优化与创新	张峰、夏仕卿、丁彬斌、袁群、宋亮、程英、周全	一等奖
2	长材事业部	以效率效益为引擎，构筑以两头市场为导向的钢铁比动态预测模型	胡文华、徐小伟、毛鸣、王泉、周亚辉、朱鸿远、周军、杨应东、吴发达、田有朋、熊磊、张仕洋、杨志强、梁军	一等奖
3	制造部	“高炉日产4万吨铁水”生产管理模式的构建与实践	黄龙、丁晖、程静波、王锡涛、徐川、周琨、李嘉、刘山平、徐敏、程旺生、高军、张明、付敏	一等奖
4	炼铁总厂	基于精益工厂建设下的企业核心竞争力提升探索与实践	丁晖、徐军、刘晓超、陈生根、聂长果、刘畅、石天顺、赵明	一等奖
5	销售公司	营销系统集中一贯制管理	张永翔、赵勇、聂庆文、余周松、赵志强、荀著、朱安娜、洪思远、袁仕超、张琛艳	一等奖
6	能控中心	发挥专业化整合协同效应，提升能源环保管理效率效能	罗武龙、戴辉棣、朱伦才、白弘、谢红、赵博识、黄浩、裴永红、崔剑、沙克勤、徐大庆、赵小冬、迟志涛	一等奖
7	计财部	动态规划调控平衡，实现低库存高效资金管理	江鹏、邢群力、杨晓红、戴莅隽、赵静、张嫔、刘萍、王莉莉	一等奖
8	人力资源部	马钢股份人效提升实践	许洲、李传艳、唐叶来、王东明、何刘珍、孙维维、肖勇、杨毅、孙皖峰、洪瑾、李中林、周元媛	一等奖
9	工会	以竭诚服务职工、促进产业工人素质提升为目标的互联网+工会建设	胡晓梅、王卫东、汪少云、张耀妮、江宁、王舜、方明、曾刚、王谦、牛树刚、崔家冀	一等奖
10	制造部	硅钢产品一贯制管理	刘国平、陈斌、沈新玉、张峰、赵勇、成印明、裴英豪、胡柯、武战军、施立发	二等奖
11	炼焦总厂	基于煤焦系统全流程管控，创建优质冶金焦保供新模式	汪开保、钱虎林、黄龙、汪强、夏鹏飞、甘恢玉、张增贵、屈克林、刘红、张晓宁	二等奖
12	能源环保部	多方位拓展内部利用处置途径，提升股份公司固体废物消纳能力	罗武龙、唐胜卫、沙克勤、何军、李慧、王仲民、赵红兵、李帮平、刘自民、丁晖	二等奖

序号	申报单位	成果名称	创造人	等级
13	设备管理部	大力开展外转供电综合治理, 降本增效	熊佑发、李怀迁、冯文雄、徐成林、张志松、汪秀圣、徐谦、鞠辉、李军	二等奖
14	运营改善部	推进精益六西格玛管理, 提升运营改善能力	朱伦才、张良城、徐大庆、于景辉、冯岩、赵小冬、迟志涛、姚辉、谢飞、蒋树锴	二等奖
15	能源环保部	推动节能项目向深度广度拓展, 助力公司吨钢综合能耗持续晋级	罗武龙、曹曲泉、裴永红、顾厚淳、许石、郭红玲、郑菊芳、付尚红、陈璐、许军	二等奖
16	市场部	马钢建材销售管理模式创新与应用	张峰、夏仕卿、丁彬斌、宋亮、张向阳、李元水、王刚、王威、方松坡	二等奖
17	四钢轧总厂	大型钢厂降低铁钢比的对策与实践	毛学庆、邓勇、李应江、张虎、刘启龙、冯胤明、尹纯锋、臧红臣、熊华报、邬琼	二等奖
18	合肥板材	推行员工层级管理, 构建三支队伍平行的发展通道	汪洋、王文宝、利小民、闫敏、钟学斌、陈颖、张强、谌为民	二等奖
19	制造部	依托 QMS 系统实现板带质量一体化管控与提升	刘国平、陈斌、何诗兴、于景辉、李海蓉、余晔、毛鸣、王卫远、余修全、王少	二等奖
20	运营改善部	用 OKR 助推 KPI 实现绩效突破	朱伦才、张良城、徐大庆、赵小冬、戴坚勇、迟志涛	二等奖
21	特钢公司	电炉“双效”提升创新项目	曹天明、石玮、丁长江、王尚、荣光平、徐飞、鲁方志、毕功文	二等奖
22	炼铁总厂	以大数据为支撑构建 4 号高炉操作模型	丁晖、吴宏亮、陈生根、聂长果、王志堂、陈军、侯军、曹海、石天顺、刘洋	二等奖
23	长江钢铁	长江钢铁高炉低碳高效冶炼研究与管理	丁明旺、秦正军、王平、夏能伟、祖一峰、袁军、卜维兵、许实友	三等奖
24	冷轧总厂	实施员工“微创新”机制, 触发员工要素改善的激情	杨兴亮、朱瑞琨、张四方、庆启发、席静、杜克飞、徐文忠、周攀	三等奖
25	特钢公司	完善特钢产品质量风险防控管理体系	曹天明、龚志翔、李小虎、高振波、周光理、李新、许兴、完颜卫国	三等奖
26	审计稽查部	股份公司基建技改工程用材管理探索与实践	毛文明、张纲、连炜、聂庆文、樊新、季源、刘瑾、李玉英	三等奖
27	炼焦总厂	实践劳务规范新思路, 破解混岗用工大难题	钱虎林、汪开保、许洲、刘国平、王东明、陶文清、张增贵、何刘珍	三等奖

序号	申报单位	成果名称	创造人	等级
28	采购中心	建立和优化煤焦长协保供机制	胡夏雨、徐 权、刘 红、王卫东、杨俊峰、徐 超、张秀清、张明宝	三等奖
29	技术中心	硅钢 APQP 项目组构建取向硅钢原料前后工序深度合作工作机制	朱 涛、裴英豪、杜 军、施立发、成印明、张从周、夏雪兰、武战军	三等奖
30	四钢轧总厂	运用精益思想，1580 高效生产实践	成印明、周 云、王立兵、程 坤、钱有明、崔宇轩、胡 彪、王 成	三等奖
31	设备管理部	马钢设备检修信息化管理实践	熊佑发、陆 强、徐兆春、徐 林、马 艳、王 洵、丁福强、王宏元	三等奖
32	能控中心	能控中心 CO 集中监控系统的研究	罗武龙、刘 健、於 琪、童 军、杨国祥、王劲松、黄 浩、沈 齐	三等奖
33	一钢轧总厂	重异形坯连铸机工程建设管理实践	吴耀光、范满仓、陈 钰、王 勇、王金坤、李 杰、杨正武、朱卫群	三等奖
34	采购中心	进口备件采购由 OEM 向 OPM 转变	胡夏雨、陈 昱、张伟哲、张 伟、郭 淳、阮 超、王 清	三等奖
35	铁运公司	智慧制造背景下铁水调运管控一体化模式的设计与实施	钱 曦、董 炜、刘世刚、陆智刚、郭 静、滕 晖、毛雄杰、潘家法	三等奖
36	长材事业部	推进融合式管理，提高新中型产线生产效率	钱晓斌、张卫斌、黄礼胜、朱旭光、杨文果、杨必胜、金新生、汪崇青	三等奖
37	冷轧总厂	建立冷轧总厂原辅料信息化管理平台	杨兴亮、沈新玉、姚 鑫、刘 伟、徐文忠、许长安、李虹云、常文亮	三等奖
38	长材事业部	多元化创新驱动助推青皮螺高效生产	吴 坚、钱晓斌、喻盛建、陈 功、王陇陇、唐建军、陈 飞	三等奖
39	特钢公司	马钢特钢公司棒线材轧钢工艺研修会的探索	曹天明、龚志翔、杨 辉、周光理、胡芳忠、完颜卫国、高振波、丁敬	三等奖
40	炼铁总厂	检修标准化模型建立与实施	丁 晖、刘晓超、吴立奇、王宏元、蔡伟贵、徐 敏、王登九、刘 畅	三等奖
41	港务原料总厂	通过生产模式创新大幅降低工程投资	殷光华、朱梦伟、朱 晨、程从山、官建军、邓士勇、万利军	三等奖

---

马钢股份公司办公室

2020年4月21日印发

---

下载单位：（印章）